Rapport de gestion

1 336,6 M$
épargne accumulée

0,860 %
taux de frais de gestion

24,9 M$
rentes versées

Une grande équipe sur le terrain

Le 1er janvier 2025, Bâtirente et Fondaction se sont regroupés au sein d'une même entité.

Les équipes du développement des affaires travaillent main dans la main afin de mener des projets qui renforcent les services et l'accompagnement offerts aux groupes et aux épargnants.

Cette synergie se déploie sur le terrain, dans les entreprises avec des ateliers retraite et des kiosques d'information communs, mais aussi dans les instances de la CSN. En mai 2026, cette grande équipe était présente lors du 68e Congrès de la CSN pour rencontrer les militants et militantes, en compagnie des responsables Fondaction et des responsables de groupes Bâtirente.

Grâce au regroupement des forces, les membres de Bâtirente et les actionnaires de Fondaction bénéficient d'un accès à une multitude d'expertises combinées pour répondre à leurs questions et à une vaste gamme de produits d'épargne pour réussir leurs projets de vie et leur retraite.

Entré en fonction le 13 avril 2026 en tant que nouveau PDG de RBF, Stéphan Morency (au centre) rencontre des membres de l'équipe participant au 68e congrès de la CSN qui s'est tenu au mois de mai.

En faire toujours plus avec nos services en ligne

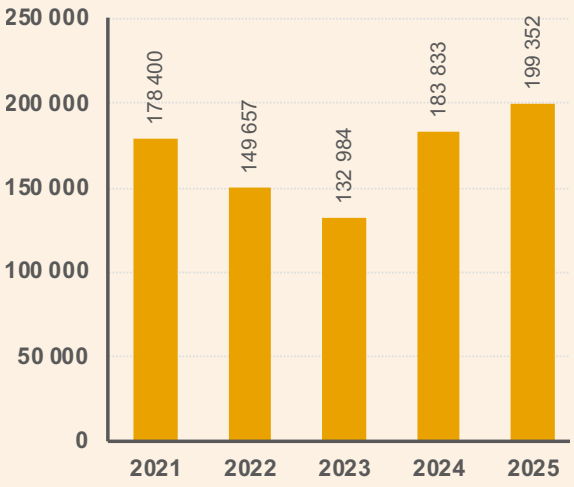
Plusieurs webinaires sur le REER, le CÉLI ou encore le transfert vers Bâtirente ont attiré des centaines de membres. Ces séances d'information virtuelles sont très appréciées et visent à guider nos membres dans la prise des meilleures décisions possibles pour elles et eux ainsi que pour leur famille.

Des vidéos ont été réalisées sur les mêmes sujets et sont disponibles sur le site Web de Bâtirente.

Près de 40 % de nos membres ont un compte en ligne sécurisé, accessible depuis notre site Web, afin de suivre leur régime et leur épargne, faire des transactions incluant des transferts, télécharger leurs relevés ou suivre les rendements des fonds.

Nos membres peuvent aussi compter sur une application mobile qui leur donne accès à une foule d'articles sur l'épargne, les finances et la retraite. L'application, qui a été téléchargée plus de 5 000 fois depuis son lancement en 2022, permet également d'accéder à leur compte en ligne en toute sécurité.

Évolution des visites sur la section sécurisée *Mon compte* dédiée aux membres



Un système de retraite performant, un partenaire de confiance des syndicats CSN

Se regrouper pour aller plus loin

Bâtirente en chiffres au 31 décembre 2025

- Épargne accumulée de 1 336,6 M$, en hausse de 140,3 M$ par rapport à 2024 ;
- 335 syndicats et autres groupes participant à Bâtirente, une hausse de 0,9 % par rapport à décembre 2024 ;
- 30 547 membres en 2025, une hausse de 4,1 % en 1 an ;
- Frais de gestion moyens des groupes de 0,860 % en 2026, en baisse constante depuis plusieurs années (en 2020, les frais moyens étaient de 0,948 %) ;
- Tarification réduite procurant aux membres des escomptes annuels de plus de 13,0 M$, soit en moyenne plus de 425 $ par membre chaque année.

Regroupées depuis le 1er janvier 2025 au sein d'une même entité, les équipes de Bâtirente et de Fondaction ont œuvré à harmoniser leurs pratiques de travail et à intégrer leurs outils et leurs systèmes au bénéfice des membres de Bâtirente et des actionnaires de Fondaction. Tous bénéficient ainsi de nombreux avantages comme l'amplification de notre capacité à offrir des frais toujours plus compétitifs, le renforcement de notre capacité d'innovation dans les services offerts et le maintien de la robustesse de l'organisation.

En 2025, Bâtirente a poursuivi sa forte croissance, en termes de groupes, de membres et de rendements. L'épargne accumulée dépasse le milliard de dollars, et les flux financiers sont positifs. La hausse du nombre de groupes continue et ceux-ci viennent de toutes les fédérations de la CSN.

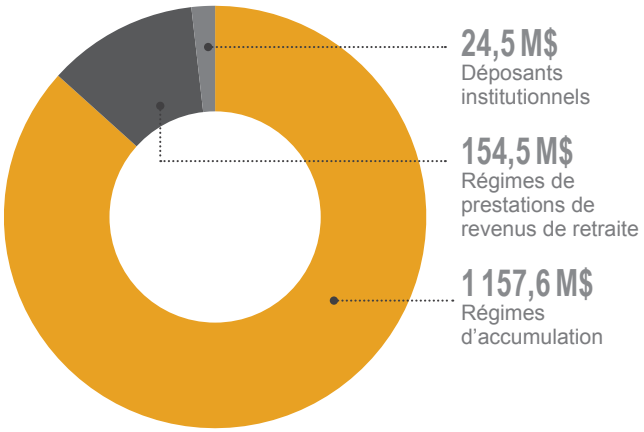
Bâtirente propose aux membres des syndicats affiliés à la CSN et à leurs conjointes et conjoints un système de retraite complet. Il repose sur une gamme performante de onze fonds, dont cinq diversifiés leur permettant d'investir en fonction de leur tolérance au risque. Nous offrons également Trajectoire, une stratégie de placement clé en main qui ajuste automatiquement le portefeuille en fonction du profil d'investisseur et de l'âge du membre.

Le système de retraite Bâtirente offre un éventail de solutions pour accompagner les membres en transition vers la retraite avec des régimes de prestations - fonds enregistré de revenu de retraite (FERR) et fonds de revenu viager (FRV) et Planirente, un service exclusif d'accompagnement personnalisé et de planification des revenus à la retraite.

Bâtirente permet également aux membres d'épargner en vue d'objectifs autres que la retraite, comme des projets immobiliers ou la création d'un fonds d'urgence, grâce au compte d'épargne libre d'impôt (CÉLI) et au compte d'épargne libre d'impôt pour l'achat d'une première propriété (CELIAPP).

Les syndicats et les autres organisations affiliées à la CSN peuvent également confier des avoirs financiers aux Fonds Bâtirente grâce à des placements à faible volatilité qui préservent l'accessibilité à leurs réserves tout en offrant un potentiel de rendement supérieur.

Répartition de l'actif du système de retraite



Nos groupes

En 2025, neuf nouveaux groupes ont rejoint la famille Bâtirente, dont le STT du Marriott Château Champlain (CSN) et le STT du Delta Saguenay (CSN).

Nous leur souhaitons la bienvenue et tenons à souligner l'importance que l'équipe de Bâtirente accorde à une collaboration active avec les différentes instances de la CSN, notamment les fédérations et le service des relations de travail.

Les avoirs des syndicats et des organisations dans des comptes institutionnels s'élèvent à 24,5 M$ au 31 décembre 2025.

Des groupes loyaux

Au 31 décembre 2025, Bâtirente compte 335 groupes qui font preuve d'une fidélité exceptionnelle. Le taux de rétention des groupes est de 99,8 %, fruit de l'effort de notre équipe qui a travaillé activement sur le terrain et de la loyauté dont les groupes font preuve envers leur institution syndicale.

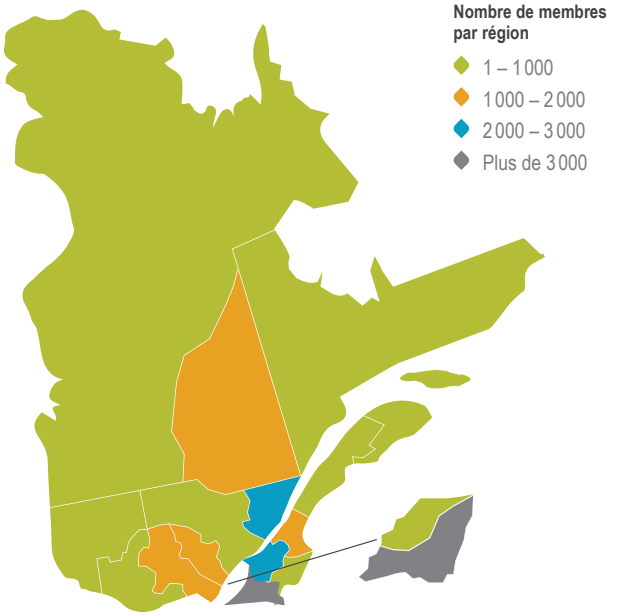
Un parcours qui fait du sens

En 2023, Planirente, notre programme de préparation et d'accompagnement à la retraite, a été étendu aux actionnaires de Fondaction, rejoignant 182 nouveaux épargnants. Sur le terrain, ces projets menés avec différents syndicats ont aussi rencontré un grand succès, avec près de 400 participants et une forte participation aux webinaires. Ce succès repose sur une collaboration étroite entre les équipes et confirme la pertinence de l'approche. L'objectif est d'accompagner un plus grand nombre de travailleuses et de travailleurs vers une retraite mieux préparée, en répondant concrètement à leurs besoins financiers.

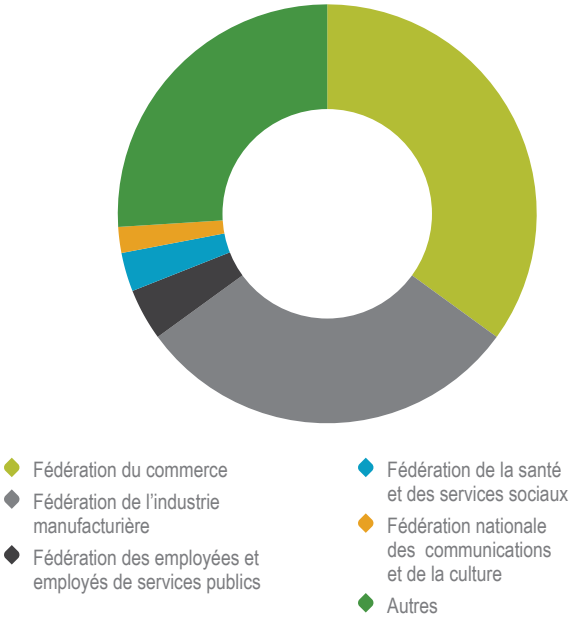
Le système Bâtirente

L'implantation du système de retraite Bâtirente dans un groupe se fait à la suite de la signature d'une convention collective qui prévoit un régime de capitalisation auquel employeur et salariés contribuent. Chaque groupe met en place une structure locale de gestion, qui passe par la nomination d'un responsable de groupe (RG), dont le rôle est primordial dans la mise en place et le plein développement du régime. Le partage des rôles et responsabilités de gestion du régime est défini par une « feuille de route » entre le syndicat l'employeur. De plus, un programme de formation et des outils de travail, disponibles notamment en ligne, sont offerts aux RG pour les accompagner en continu dans le suivi du régime.

Présent partout au Québec



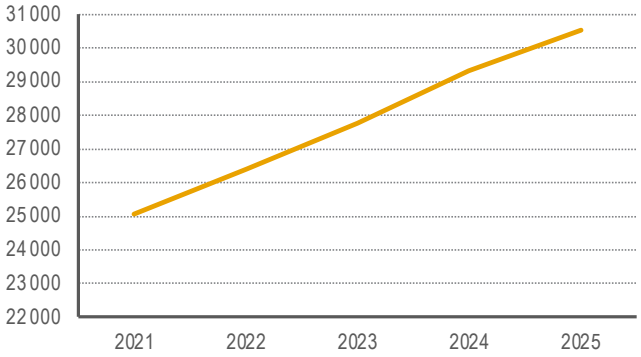
Membres par Fédération



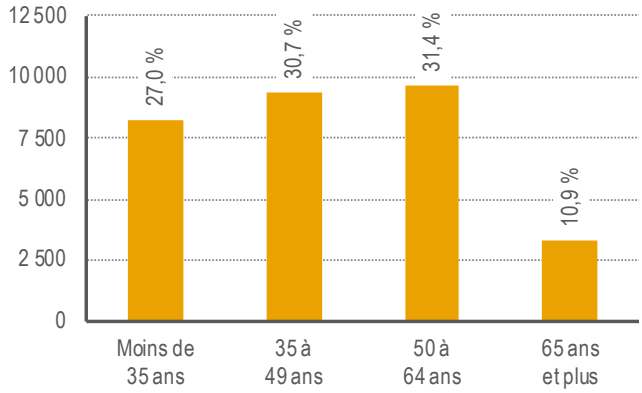
Nos membres

Au 31 décembre 2025, Bâtirente compte 30 547 membres, en hausse de 4,1 % par rapport à 2024.

Évolution du nombre de membres



Répartition des membres selon le groupe d'âge



Satisfaction des membres

Dans le but constant de bien cerner les besoins de nos membres et de leur offrir des services adéquats, nous confions chaque année à SOM la réalisation d'un sondage de satisfaction.

Nos membres nous ont accordé les notes suivantes :

- 8,3/10 pour leur niveau de confiance envers notre organisation ;
- 8,1/10 pour notre solidité financière ;
- 8,0/10 pour notre offre de solutions d'épargne-retraite adaptée à leurs besoins ;
- 8,0/10 pour le niveau de risque de nos placements.

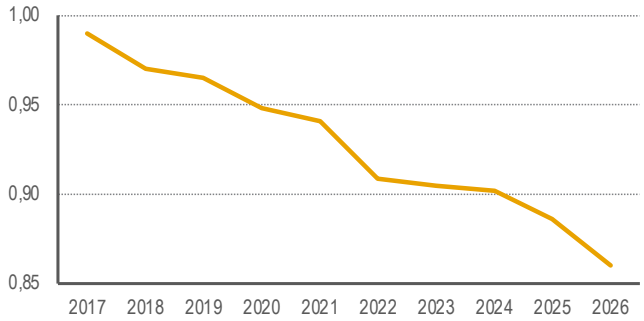
Des frais plus bas pour une meilleure retraite

En tant qu'organisation à but non lucratif, Bâtirente sait que ses membres travaillent très fort pour réussir à épargner pour leur retraite. La mutualisation de l'épargne que nous proposons leur permet d'obtenir des frais plus avantageux que ceux offerts sur le marché de détail, ce qui permet de maximiser leur épargne et leurs revenus à la retraite. Concrètement, cela veut dire plus d'argent pour la retraite, pour en profiter plus longtemps, voire la devancer.

Les taux de frais que payent les membres d'un groupe diminuent graduellement au fur et à mesure que leur patrimoine collectif se constitue. Alors qu'un groupe défrayait en moyenne un taux de 1,060 % en 2015, il ne paye plus que 0,860 % en 2026.

En 2025, ces escomptes ont représenté 13,0 M$ pour nos membres, ainsi consacrés à leur avenir financier.

Évolution du taux de frais de gestion moyen (en %) pour les participants rattachés à un groupe



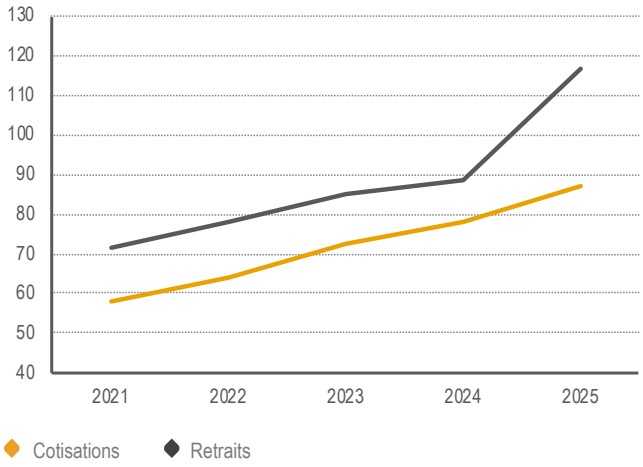
Cotisations et retraits

Les cotisations salariales et patronales négociées dans les conventions collectives des syndicats ont atteint 73,7 M$ en 2025, en augmentation de 11,3 % par rapport à 2024.

Le total des cotisations s'établit à 87,3 M$ en 2025, en hausse de 12,2 %. Les membres nous ont encore témoigné une grande confiance malgré la volatilité des marchés.

Les membres nous font également confiance pour leur épargne volontaire. Le CÉLI continue sa progression et est particulièrement populaire auprès des personnes âgées de 50 à 64 ans ou proches de la retraite.

Cotisations et retraits
— Système de retraite (en M$)

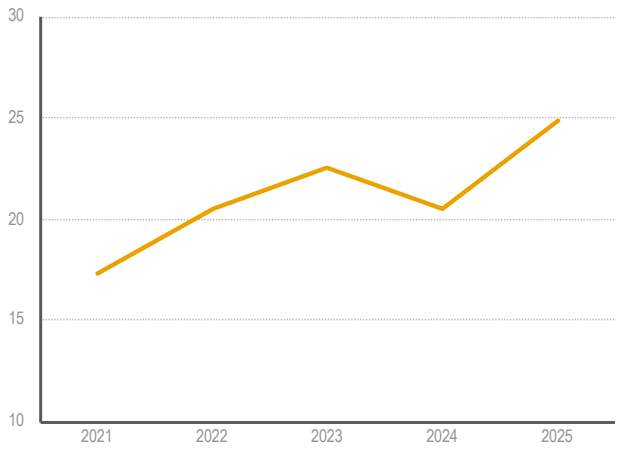


Trajectoire, un choix gagnant

Trajectoire, notre stratégie de placement clé en main, continue d'attirer des membres en quête de tranquillité d'esprit. Cette option leur permet d'investir dans une stratégie de placement qui évolue automatiquement avec eux au fil du temps et qui optimise en continu leurs placements pour les aligner sur leur profil de risque en fonction de leur âge. En 2025, 59,4 % des membres utilisaient cette stratégie de placement, qui continue à gagner en popularité.

Prestations aux retraités

Bâtirente propose des régimes d'accumulation d'épargne et des régimes de prestations aux retraités. Ce système de retraite complet offre, à nos membres en transition vers la retraite, la tranquillité d'esprit de vivre cette étape marquante au sein de la même organisation. La planification étant la clé pour réussir cette étape, nous avons créé Planirente en 2011. Ce service exclusif de préparation et d'accompagnement à la retraite assure à nos membres une continuité de la gestion de leur épargne pendant cette phase cruciale de vie.

D'ailleurs, les retraités Bâtirente sont de plus en plus nombreux. Fin 2025, le nombre de membres âgés de 65 ans et plus est de 3 324 et leur épargne atteint 286,0 M$, une augmentation de 17,4 %. Planirente a versé 24,9 M$ en rentes à ses retraités en 2025, en hausse de 21,5 % par rapport à 2024 et l'épargne accumulée détenue en FERR et en FRV est de 154,5 M$, en hausse de 15,1 %.

Versements de rentes
— Régimes de prestations aux retraités (en M$)