# Profil de l’organisation

**335**
**Groupes**

**30 547**
**Membres**

**99,8 %**
**Loyauté des groupes**

# La corporation Bâtirente

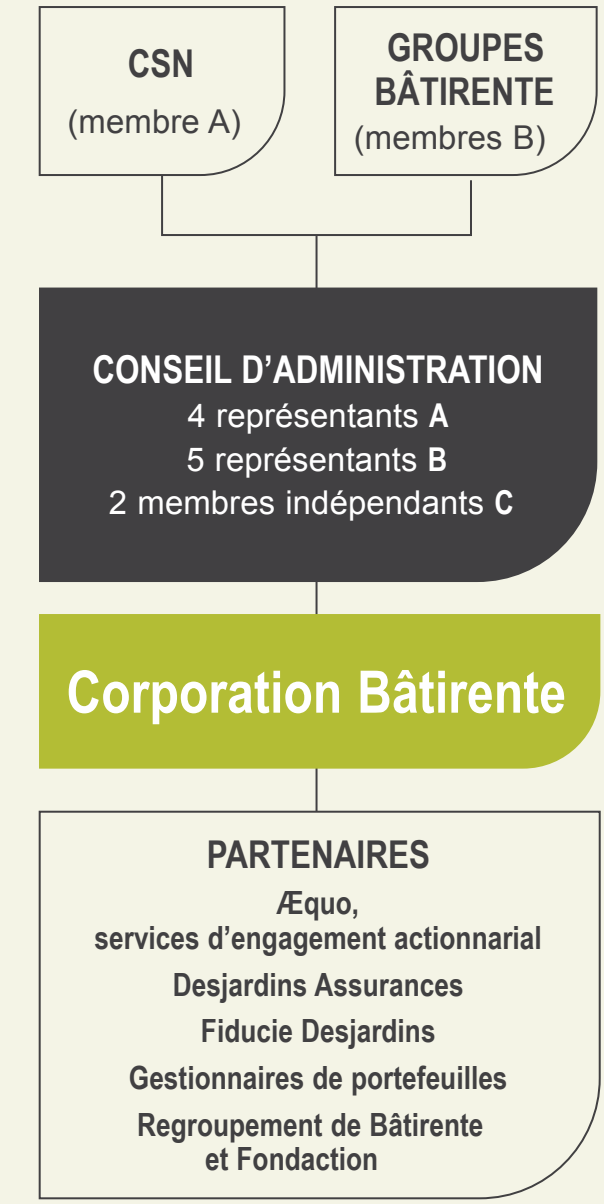
En 1987, la Confédération des syndicats nationaux (CSN) confiait à Bâtirente la mission d'instituer un système de retraite pour répondre aux besoins des travailleuses et des travailleurs membres de ses syndicats affiliés. C'est ainsi qu'au fil des ans, s'est construit un système de retraite collectif et d'épargne complet, solide et performant. Aujourd'hui, Bâtirente se distingue comme une institution unique, démocratique et transparente, gérée par et pour les syndicats.

Depuis sa création, Bâtirente place l'engagement envers ses groupes au centre de ses décisions. Cette valeur fondatrice se reflète notamment à travers la place qu'ils occupent au sein de la gouvernance. Leur participation soutenue à l'assemblée générale annuelle (AGA) témoigne de la vitalité de la gouvernance.

Bâtirente est une corporation à but non lucratif comptant trois catégories de membres :

- **Membre A** : La CSN désigne quatre personnes pour la représenter aux assemblées annuelles. Ces dernières ont accès aux postes d'administrateurs réservés à la confédération.
- **Membres B** : Groupes ayant instauré un régime de retraite Bâtirente et titulaires d'un contrat de gestion institutionnelle. Ils sont représentés à l'AGA par un(e) représentant(e), ou deux lorsque la participation au régime dépasse 100 personnes. Cinq sièges au conseil d'administration leur sont réservés.
- **Membres C** : Deux administrateurs indépendants nommés par le conseil d'administration.

Le conseil d'administration est ainsi composé de onze personnes, élues en assemblée générale pour des mandats de trois ans et leur renouvellement est échelonné afin d'assurer la continuité de la gouvernance. Les sièges réservés aux membres catégorie B font l'objet d'un appel de candidature parmi les membres de cette catégorie. La direction générale siège au conseil d'administration à titre de membre d'office sans droits de vote.




En 2022, le conseil d'administration a adopté une cible de parité à atteindre lors de l'assemblée générale annuelle de 2025, pour les postes occupés par les représentants catégorie A, les membres C ainsi que les membres externes. De la tenue de l'AGA 2025 au 31 décembre 2025, cette cible était atteinte pour les représentants désignés par la CSN (Membre A). Au 31 décembre 2025, le conseil d'administration était composé de 7 hommes et 4 femmes.

# S'unir pour les membres et les actionnaires

Le 1er janvier 2025, Bâtirente et Fondaction ont officiellement regroupé leurs forces et leurs équipes au sein d'une même entité. Caroline Senneville, présidente de la CSN avait fait l'annonce du projet lors du 67e Congrès de la centrale syndicale en mai 2023.

Ces deux leviers créés par la CSN – un fonds de travailleurs et un système de retraite – sont désormais alliés pour mieux répondre aux besoins financiers des épargnants et leur offrir un éventail élargi de solutions conciliant besoins et valeurs. En s'associant à Fondaction, un précurseur de la finance durable, Bâtirente renforce sa capacité à agir collectivement sur l'économie et la société.

Éric Filion, directeur général de Bâtirente, a été nommé vice-président Solutions d'épargne au sein du regroupement. Les équipes des deux organisations ont harmonisé leurs pratiques et intégré leurs outils et systèmes au bénéfice des membres de Bâtirente et des actionnaires de Fondaction. Chaque organisation conserve son propre conseil d'administration, mais de nombreux échanges et synergies ont lieu dans des instances communes et au sein de comités conjoints.

Les deux organisations ont par ailleurs décidé de coordonner leurs assemblées générales annuelles. C'est pourquoi l'AGA 2026 de Bâtirente a été déplacée à l'automne.

Le conseil d'administration de Bâtirente à l'AGA de juin 2025 avec les membres de la direction

01

02

03

01 – L'AGA 2025 à Longueuil ; 02 – Yvan Duceppe, président du CA de Bâtirente lors de l'AGA 2025 ; 03 – L'AGA 2025 à Québec

# La vie démocratique

Le 6 juin 2025, les groupes ont une fois de plus répondu présents à l'invitation de ce moment important qu'est l'assemblée générale annuelle. Nos partenaires y ont également participé en grand nombre afin de prendre connaissance des résultats et ambitions de la corporation.

L'assemblée a été l'occasion pour Éric Filion et Geneviève Morin, alors PDG du Regroupement entre Bâtirente et Fondaction, de répondre aux questions portant sur l'alliance des deux organisations. Au-delà de leurs valeurs communes — développement durable, engagement social et environnemental, santé financière des membres et des actionnaires —, Mme Morin et M. Filion ont expliqué que c'est la complémentarité des expertises qui va permettre aux deux organisations de mieux accomplir leurs missions respectives.

## Élections lors de l'assemblée générale annuelle du 6 juin 2025

Six postes au conseil d'administration étaient en élection, deux dans chaque catégorie :

- **Membre A** : Ont été élues pour un premier mandat, Geneviève Morin, PDG du Regroupement entre Bâtirente et Fondaction*, et Marie-Eve Pinard, conseillère syndicale, coordonnatrice du CISP-CCGN et coordonnatrice du Service de soutien à la négociation à la CSN.
- **Membres B** : Nicolas Docquier du Syndicat national des employés du papier de Candiac a été élu pour un troisième mandat et Pierre Leduc du Syndicat national des produits chimiques de Valleyfield a été élu pour un cinquième mandat.
- **Membres C**: Hélène Jacques, présidente de Solutions EPCC, a été réélue pour un troisième mandat et Martine Robert, présidente de OZ Concept a été élue pour un premier mandat.

Au 31 décembre 2025, les officiers de la corporation sont Yvan Duceppe à la présidence et Hélène Jacques à la vice-présidence. Éric Filion, directeur général, agit à titre de trésorier, sans droit de vote et Marie-Claude Baker Prud'homme est secrétaire de la corporation.

Le conseil d'administration est appuyé par six comités. Leurs mandats et responsabilités sont détaillés sur le site Web de Bâtirente à la page *Conseil et comités* du menu *À propos*.

## Rémunération des membres

La politique de rémunération des membres indépendants du conseil d'administration de Bâtirente vise à intéresser des experts chevronnés. Les administrateurs issus d'organismes syndicaux ne reçoivent aucune rémunération pour leur participation au conseil d'administration. Toutefois, le salaire perdu pour le temps consacré aux activités de gouvernance ainsi que les dépenses liées à leur participation aux réunions sont remboursés.

## Alignement des intérêts

Dix administrateurs détiennent des placements dans les Fonds Bâtirente, pour une valeur de près de 2,2 M$, provenant entièrement de leurs propres contributions ou de celles de leur employeur.

* À noter : en avril 2026, Mme Morin a quitté son poste de PDG du Regroupement entre Bâtirente et Fondaction et son successeur, Stéphan Morency, a été nommé au conseil d'administration.

# Conseil d'administration en date du 31 mai 2026

◆ Audit et gestion des risques
◆ Gestion des actifs
◆ Gouvernance et éthique
◆ Ressources humaines
◆ Services aux épargnants
◆ Technologies de l'information

## Membre A : Représentants de la CSN

**Yvan Duceppe** ◆◆
Président du conseil
Trésorier
Confédération des syndicats nationaux (CSN)

**Serge Monette** ◆
Président
Fédération du commerce (FC-CSN)

**Stéphan Morency**
PDG
Regroupement de Bâtirente et Fondaction

**Marie-Ève Pinard** ◆
Vice-présidente du comité d'audit et de gestion des risques
Conseillère syndicale
Fédération des employées et employés de services publics (FEESP-CSN)

## Membres B : Représentants des groupes

**Nicolas Docquier** ◆◆
Vice-président du comité de gouvernance et d'éthique
Syndicat national des employés du papier de Candiac

**Robert Gariépy** ◆
Vice-président du comité des technologies de l'information
Syndicat des travailleuses et travailleurs de Distribution Multi-Marques Laval (CSN)

**Sylvain Grenier** ◆
Syndicat des travailleuses et travailleurs des industries manufacturières (CSN)

**Pierre Leduc** ◆
Président du comité services aux épargnants
Syndicat national des produits chimiques de Valleyfield (CSN)

**Jonathan Paradis-Lapointe** ◆
Syndicat des travailleuses et travailleurs du groupe PJC entrepôt

## Membres C : Indépendants et désignés

**Hélène Jacques** ◆◆
Vice-présidente du conseil
Présidente du comité de gestion des actifs
Administratrice de sociétés

**Martine Robert** ◆◆
Présidente du comité de ressources humaines
Présidente de Oz Concept inc.

## Membre d'office sans droit de vote

**Éric Filion**
Trésorier
Directeur général

## Membre externe des comités

**Richard Fortier** ◆◆
CFA
Retraité

# Une équipe d'experts engagée sur le terrain

Bâtirente peut compter sur l'expertise d'une équipe de développement des affaires chevronnée, entièrement dédiée au service des épargnants. Composée de planificatrices et planificateurs financiers ainsi que de conseillères et conseillers en régimes de retraite collectifs et en sécurité financière, elle est soutenue par des techniciennes au développement des affaires et dirigée par Hélène Marcoux, Pl. fin.

Depuis 2023, cette équipe travaille avec les conseillères et conseillers du développement des affaires de Fondaction sur des projets concluants qui, aujourd'hui, bonifient l'offre de services commune.

Ce regroupement se traduit par une présence renforcée sur le terrain – au sein des différentes instances de la CSN comme dans les entreprises – resserrant les liens et améliorant la communication avec les groupes et les épargnants.

Les membres de Bâtirente et les actionnaires de Fondaction bénéficient ainsi d'un accès à une multitude d'expertises combinées pour répondre à leurs questions et accéder à une vaste gamme de produits d'épargne pour réussir leurs projets de vie et leur retraite.

01

02

03

04

01 – Hélène Marcoux au Congrès du Conseil central du Bas-Saint-Laurent ; 02 – L'équipe Solution d'épargne présente en grand nombre au Congrès du Conseil central du Montréal métropolitain ; 03 – Hélène Marcoux, directrice du développement des affaires au tournoi de Golf de la CSN, avec Ian Laverdure du Syndicat ADF et Martin Forest du Syndicat de Bridgestone ; 04 – Marie Lebel et Sébastien Jalbert du développement des affaires au Congrès du Conseil central du Cœur-du-Québec