Mot du président

Mis sur pied en 1987 à l'initiative de la CSN, Bâtirente est une institution unique au Québec. Sa réalisation a été rendue possible grâce à la vision et la persévérance de bâtisseurs avant-gardistes qui voyaient grand pour mettre en place un système de retraite qui correspond à nos valeurs et sur lequel nous avons prise.

Depuis sa création, notre organisation a toujours su mettre les besoins des syndicats et de leurs membres au premier plan. Cette mission s'est exprimée en rendant accessibles aux syndiqués de la CSN, des régimes d'épargne et de retraite ainsi que des services de planification financière pour toutes les étapes importantes de la vie.

Bâtirente et Fondaction ont uni leurs forces et regroupé leurs équipes au sein d'une même entité le 1er janvier 2025. Ensemble, les deux organisations souhaitent mieux répondre aux besoins financiers des épargnantes et épargnants et rendre encore plus accessible une multitude de produits qui concilient solutions d'épargne et valeurs sociétales. En jumelant nos offres de services, les deux outils collectifs peuvent enfin parler d'une seule voix et se projeter en avant, tout en partageant une même vision d'avenir. Un avenir que nous voulons résolument construire ensemble.

Élections au conseil d'administration

On oublie parfois à quel point il fallait de l'audace pour créer ce militantisme financier à l'origine d'outils collectifs axés, à la fois sur le bien-être des travailleurs à la retraite et sur l'intérêt général, ce deuxième front sur lequel nous désirons agir durablement et qui nous distingue.

Toute initiative démocratique ambitieuse – qui veut agir collectivement sur les enjeux économiques, sociaux et environnementaux – repose à la fois sur une pratique collective et une saine gouvernance.

Lors de l'assemblée annuelle de 2025, notre conseil d'administration a accueilli deux nouvelles administratrices, nommées par la CSN : la première, Geneviève Morin, alors PDG du regroupement entre Bâtirente et Fondaction et la seconde, Marie-Ève Pinard, conseillère syndicale, coordonnatrice du CISP-CCGN et coordonnatrice du Service de soutien à la négociation à la CSN.

Deux membres représentant les groupes ont également été réélus : Nicolas Docquier du Syndicat national des employés du papier de Candiac pour un troisième mandat et Pierre Leduc du Syndicat national des produits chimiques de Valleyfield pour un cinquième mandat. Ont également été élus comme membres indépendants désignés par le CA : Hélène Jacques, présidente de Solutions EPCC, pour un troisième mandat, et Martine Robert, présidente d'OZ Concept, pour un premier mandat.

Nous remercions chaleureusement tous les membres du conseil d'administration et des comités externes, actuels, anciens et nouveaux, pour leur implication exemplaire. Leur dévouement et leur loyauté envers Bâtirente jouent un rôle essentiel dans la solidité, la performance et la responsabilité de notre organisation, au bénéfice de ses groupes et de ses membres.

Je tiens enfin à souligner la précieuse collaboration de l'ensemble de nos partenaires — qu'ils proviennent de la CSN, des fédérations, des autres outils collectifs ou de notre administrateur Desjardins Assurances. Leur soutien constant constitue un pilier fondamental du succès de Bâtirente et un levier essentiel à la poursuite de notre mission : être le partenaire de confiance des syndicats affiliés à la CSN.

Yvan Duceppe
— Président du conseil d'administration

Mot du directeur général

L'ADN de Bâtirente, c'est d'être à la fois une organisation visionnaire et pragmatique. Visionnaire parce que dès le départ, nous avons reconnu l'importance de contrôler au nom des groupes syndiqués la gestion de leur épargne afin d'en faire un levier économique et une force collective au service des syndicats et de leurs membres. Pragmatique, parce que, tout en visant la durabilité et en soutenant l'engagement actionnarial, notre volonté d'améliorer le quotidien et la qualité de vie des travailleuses et travailleurs qui prennent leur retraite, ne se dément pas.

Ainsi, le regroupement de Bâtirente et Fondaction début 2025, constitue selon moi, un prolongement logique de notre trajectoire. Mais se regrouper, ce n'est pas seulement additionner nos actifs, nos compétences et nos produits. Bien sûr, on regroupe nos forces, mais ça représente aussi un défi. Un défi de cohésion, de congruence. C'est un exercice de confiance, car il s'agit de perdurer dans son identité à l'intérieur d'une nouvelle culture que l'on souhaite, de part et d'autre, commune.

Autrement dit, il y a des raisons très pragmatiques au fait de se regrouper (on sait ce qu'on gagne), mais il y a aussi une part d'intangible, d'inconnu, qui se traduit généralement par la peur de perdre quelque chose. « Small is beautiful », n'est-ce pas ? Mais non : pas dans l'écosystème financier actuel. Pas lorsqu'il s'agit de contribuer à la prospérité collective. Grandir dans ce contexte, c'est gagner à la fois en liberté et en responsabilité, donc en impact. Ici : 1 + 1 = 3.

Gagner en robustesse et proximité

Aujourd'hui, Bâtirente est mieux équipé que jamais pour réaliser sa mission, aider les syndicats et leurs membres à réussir leur retraite, avec ce supplément d'âme qui caractérise depuis le début, notre organisation et nos équipes. Véritable porte d'entrée de tous les services offerts, Bâtirente est non seulement en mesure de proposer davantage de solutions financières, mais gagne aussi en synergie, en robustesse pour faire face aux défis actuels tels que la cybersécurité et l'utilisation de l'intelligence artificielle.

Par notre proximité et notre lien indéfectible avec la CSN, nous répondons dans notre domaine de compétence aux aspirations collectives qu'elle incarne tout en donnant accès à nos groupes au meilleur de deux mondes.

Cela sans démultiplier le nombre d'intervenants, une seule personne responsable d'un groupe étant en mesure de présenter et d'offrir tous les outils et services disponibles, pour plus de cohérence et d'efficacité.

Bilan et résultats de croissance

En 2025, Bâtirente a poursuivi sa croissance, tant sur le plan des groupes, de l'adhésion de nouveaux membres, que de son actif. Au 31 décembre 2025, l'actif sous gestion de Bâtirente a atteint 1 336,6 M$ et nous comptons 30 547 membres répartis dans 335 groupes.

Cette croissance est le résultat d'efforts qui ont permis d'accueillir de nouveaux groupes et d'appuyer les membres en transition vers la retraite pour consolider leur épargne ou se créer un fonds d'urgence pour faire face aux incertitudes de la vie.

Grâce à cette mise en commun de l'épargne, Bâtirente a pu continuer à réduire les frais chargés à ses membres. Ils sont maintenant en moyenne de 0,860 %, en baisse constante et significative au cours des années. Ces frais réduits permettent à nos membres d'économiser plus de 13,0 M$ par année par rapport à nos taux standards.

Investissement responsable

Face à l'urgence climatique et conscient de la nécessité d'agir collectivement, Bâtirente a pris, dès 2020, des engagements ambitieux pour le climat. Membre fondateur d'Engagement climatique Canada (ECC) en 2021, nous partageons l'ambition de mobiliser tous les secteurs de la société en faveur de la transition vers une économie sobre en carbone.

Comme annoncé en 2024, nous avons atteint l'ensemble des objectifs de notre engagement climat avant l'échéance et nous poursuivons nos efforts en durabilité.

Voici les résultats marquants de ces engagements :

- Nous avons réduit les émissions de gaz à effet de serre attribuables aux portefeuilles d'actions des Fonds Bâtirente de 57 % par rapport à 2018 ;
- Nous avons multiplié par plus de quatre nos investissements thématiques, de 75 M$ en 2018 à 327 M$ en 2025 ;
- Notre partenaire Æquo, Services d'engagement actionnarial, a entretenu des dialogues avec des entreprises en notre nom. Parmi elles, 80 ont progressé sur des enjeux directement liés à notre engagement pour le climat.

Ces performances financières et extrafinancières n'auraient pas été possibles sans le travail et le professionnalisme de notre équipe. Dans un contexte marqué par la croissance soutenue des besoins en épargne-retraite, nous saluons l'engagement et l'expertise de tous ceux et celles qui, par leur travail rigoureux, contribuent activement à la réussite financière de nos membres.

Éric Filion
— Directeur général